

Đừng quên vấn đề an toàn trong lúc kinh tế khó khăn! Tháng 6/2009



Thời điểm kinh tế khó khăn đang diễn ra tại hầu hết các nước. Doanh số và lợi nhuận giảm và nhiều công ty đang bị thua lỗ. Các nhà máy đang phải giảm sản lượng, một số thì bị đóng cửa. Khi lợi nhuận giảm gây ra áp lực giảm chi phí hoạt động, bao gồm cả việc cắt giảm nhân công. Nhà máy càng có nhiều trường hợp dừng sản xuất và khởi động lại, có thể gây ảnh hưởng đến sản xuất và áp lực đến nhân viên. Áp lực đối với nhân viên có thể dẫn đến mất tập trung và gặp sai lầm. Mặc cho gặp phải những áp lực đó, cả cấp quản lý và nhân viên phải giữ tập trung về an toàn và an toàn công nghệ. Bảo đảm rằng chương trình huấn luyện và bảo dưỡng, rất cần thiết cho an toàn và định hướng kinh doanh lâu dài, không được vi phạm. Quyết định giảm nhân lực cần phải được xem xét hết sức cẩn thận sử dụng qui trình quản lý sự thay đổi, và phải bảo đảm rằng các hoạt động an toàn thiết yếu không bị ảnh hưởng bởi việc giảm nhân lực.

Mặc dù đang trong lúc kinh tế suy thoái thì việc đầu tư cho vấn đề an toàn công nghệ phải được duy trì... công ty cần cân nhắc mỗi quyết định của mình để bảo đảm rằng nhân viên, nhà thầu và cộng đồng được bảo vệ. Về mặt lâu dài, công ty tiếp tục đầu tư vào an toàn sẽ thu hoạch những lợi ích to lớn trong tương lai.

-- John Bresland, Chủ tịch, Ban điều tra tai nạn và an toàn hóa chất Mỹ

Bạn có thể làm gì?

- Duy trì tập trung liên tục vào giá trị và tiêu chuẩn an toàn trong lúc kinh tế khó khăn. Chúng ta phải duy trì vấn đề an toàn trong mọi trường hợp.
- Hiểu rõ những hoạt động an toàn thiết yếu trong nhà máy của bạn và bảo đảm rằng những hoạt động này không bị vi phạm do các áp lực về kinh tế.
- Đưa ra các cải tiến trong việc thực hiện bảo dưỡng và thay đổi đối với các thiết bị an toàn quan trọng trong thời điểm giảm sút về các nhu cầu. Suy thoái kinh tế là cơ hội tốt để thực hiện những việc này. Nhu cầu thị trường thấp và nhà máy có thể bị dừng sản xuất hoặc vận hành với sản lượng thấp.
- Nếu bạn nhận thấy các thiết bị hoặc hoạt động an toàn thiết yếu bị ảnh hưởng bởi các biện pháp cắt giảm chi phí thì cũng phải bảo đảm rằng cấp quản lý của bạn cũng phải nắm được vấn đề đó. Các quyết định thường được đưa ra dựa theo chi phí mà không hiểu rõ một cách đầy đủ về tác động an toàn.
- Sử dụng việc soát xét qui trình quản lý sự thay đổi để hiểu rõ tác động của tất cả thay đổi, bao gồm việc giảm nhân viên, giảm sản lượng, thay đổi trong kế hoạch sản xuất, cắt giảm chi phí hoá cải.

Đừng để những ảnh hưởng kinh tế nhất thời gây ra những thiệt hại an toàn lâu dài!

AIChE © 2009. Tài liệu có bản quyền. Khuyến khích sao chép lại cho các mục đích phi thương mại và giáo dục. Tuy nhiên nghiêm cấm việc sao chép để bán lại. Liên hệ tại ccps_beacon@aiiche.org hoặc 212-591-7319