

יוני 2009

## אל תזניח את הבטיחות בתקופה של קשיים כלכליים! June 2009



על רוב הארצות עוברת תקופה כלכלית קשה. ירידה במכירות וברווחים גוררת חברות רבות להפסדים כספיים. מתקנים מופעלים בתפוקות נמוכות, וחלקם אף מדוממים. עם הירידה ברווחים נוצר לחץ מוגבר לחסוך בהוצאות התפעול, כולל הקטנת מצבת כוח האדם. העלייה במספר הדממות והפעלות וכן תפעול בתפוקות נמוכות, עלולים להשפיע על בטיחות התפעול ולגרום ללחצים בקרב העובדים. הלחץ המוגבר על העובדים עלול לגרום להסחת דעת ולשגיאות תפעוליות. למרות לחצים אלה חייבים הן ההנהלה והן העובדים להישאר ממוקדים בנושאי בטיחות תפעולית. המנע מכל פשרה בנושאי הדרכות ותרגול ותחזוקה מונעת, מאחר והם חשובים ביותר לבטיחות ולהצלחה כלכלית בטווח הארוך. החלטות בדבר צמצום כוח האדם יש לשקול היטב תוך התחשבות בנהלי שינויים תפעוליים, יש לוודא כי פעילויות בטיחות קריטיות לא תפגענה כתוצאה מצמצום מצבת כוח האדם.

אף בזמנים של שפל כלכלי יש להמשיך ולהשקיע באמצעי בטיחות חיוניים... חברות חייבות לשקול כל החלטה על מנת להבטיח כי בטיחות עובדי המתקן, הקבלנים והקהילה נשמרת. בטווח הארוך חברות הממשיכות בהשקעות בבטיחות יפיקו מכך תועלת גם בעתיד הרחוק. ג'ון ברסלנד, יו"ר המועצה לבטיחות וחקירת סיכונים בתעשייה הכימית בארה"ב.

### מה ביכולתך לעשות?

- המשך להדגיש ערכי ונהלי בטיחות גם כאשר התנאים כלכליים קשים. עלינו להתמקד בבטיחות תפעולית בכל הנסיבות.
- עליך לוודא אילו פעילויות חיוניות לבטיחות מיתקןך ולמנוע כל התפשרות כלכלית בנוגע לפעילויות הללו.
- נצל הזדמנויות לביצוע פעילות תחזוקתית הקשורה בבטיחות וכן התאמות ושיפורים בטיחותיים בזמנים של דרישות שוק מוגבלות. הגבלות בדרישות השוק עשויות להוות הזדמנות טובה לביצוע פעילויות מסוג זה. דרישות השוק נמוכות והמתקנים מדוממים או עובדים בקצב ייצור נמוך ממילא.
- אם הנך מודע כי ציוד בטיחות חיוני או פעילות בטיחות חיונית נפגעו כתוצאה מהחלטות כלכליות, וודא כי ההנהלה מודעת לכך. ההחלטות עלולות להתקבל על בסיס כלכלי בלבד ללא הבנה מלאה של מלוא השפעתן על הבטיחות.
- השתמש בנהלה ניהול שינויים על מנת להבין את מלוא ההשפעה והמשמעות של כל השינויים לרבות שינויים בכוח אדם הגבלות בקצב התפעול, שינויים בלוחות זמני תפעול וכל שאר הצמצומים כעלויות התפעול.

**אל תניח לכאב כלכלי חולף לגרום לסיכון בטיחותי ארוך טווח!**